



د ولسوالۍ په کچه د کرنیزو ترویجی برنامو پلانونول

میر آقا حسین خیل^۱

^۱د کرنیز اقتصاد او پراختیا څانګه، کرنې پوهنځی، کابل پوهنتون

لنډیز

کرنیز ترویج په کلیوالي سیمو کې د بزگرانو او کلیوالو خلکو د ژوند د معیاري کېدو، معلوماتو او مهارتونو د خپرېدو او تلپاتې کرنیزې پراختیا لپاره حیاتي رول لري. د ترویجی برنامو پلانونول په ځانګړي وخت کې د ترویجی فعالیتونو، لازمي بودیجې، بیلابیلو پروژو، تخنیکي کسانو، اړوندو مهارتونو او نورو له پلان څخه عبارت دی چې معمولاً هر کال د ولسوالۍ په کچه د ترویجی واحدونو له لوري ترسره کېږي. د افغانستان په ډېری ولسوالیو کې بزگرانو ته د ترویجی خدمتونو د وړاندې کولو لپاره ترویجی واحدونه رامنځته شوي دي. د دې مطالعې موخه د ولسوالیو په کچه د ترویجی برنامو د پلانونولو د میکانیزم، ستونزو او حل لارو څېړنه ده. د کابل ولایت سروبي ولسوالۍ د کرنیز ترویج واحد د پېښېزې مطالعې (Case study) په توګه په پام کې نیول شوی دی. معلومات د ترویج له سیمه ایزو مامورینو، مخکښو بزگرانو او د کلیو له مشرانو څخه د متمرکزو ګروپي بحثونو او مرکو له لارې راټول شوي دي. همدارنګه له کتابخانه یي تګلارې څخه استفاده شوې ده. په هېواد کې ترویجی خدمتونو ته د بزگرانو د نه لاسرسي یو ستر لامل د ولسوالیو په کچه د ترویجی برنامو په ښه توګه نه پلانونول ګڼل کېږي.

کلیدي ټکي: ترویج، ترویجی برنامه، د کرنیزې ترویجی برنامې پلانونول، د سروبي ولسوالۍ، کوچني بزگران

Planning of Agricultural Extension Programs at District Level

Miraqa Hussain Khail^{*}

¹Department of Agricultural Economics and Extension

^{*}Corresponding Authro Email: miraqa_hussainkhail@yahoo.com

Abstract

Agricultural extension plays a vital role in improving the lives of farmers and rural communities, disseminating information and skills, and ensuring sustainable agricultural development in rural areas. The planning of extension programs involves organizing extension activities, required budget, various projects, technical personnel, relevant skills, and others within a specific timeframe, usually conducted annually by the district-level extension unit. In many districts of Afghanistan, extension units have been established to provide extension services to farmers. The purpose of this study is to examine the mechanisms, challenges, and solutions of planning extension programs at the district level. The agricultural extension unit of Surobi district in Kabul province is considered as a case study. Data was collected through focused group discussions and interviews with local extension workers, lead farmers, and village elders. Additionally, library methods were also used. A main reason for farmers' limited access to extension services in the country is the poor planning of extension programs at the district level.

Keywords: Extension, Extension Program, Agricultural Extension Program Planning, Surobi District, Small-scale farmers.

سريزه

د ترويجي برنامو پلانون د بزگرانو او كليوالو خلكو د ژوند د وضعيت يو ښكاره انځور وړاندې كوي، هغه وضعيت بيانوي چې خلك په كې ژوند كوي. هغه ستونزې تشرېح كوي چې ددې وضعيت برخه دي، هغه مؤخې بيانوي چې د ستونزو د حل لپاره ټاكل كيږي او د مؤخو د ترلاسه كولو او د ستونزو د حل لپاره لازم وړانديزونه ښيي. د ترويجي برنامو پلانون د پرېكړه كولو يو بهير دي چې موجوده وضعيت او ستونزې كره او تحليلوي، د ستونزو د حل لپاره بېلابېلې لارې چارې په گوته كوي. د حل لارو، اړتياوو او شته سرچينو پر بنسټ لومړيتوبونه ټاكي (Abbas et al., 2009). په سمه توگه د ترويجي برنامو پلان د كليوالو خلكو او بزگرانو د پوهې، معلوماتو او مهارتونو د لوړتيا له كبله د هغوي د اقتصادي، ټولنيز او فرهنگي ژوندانه د ښه كېدو ډاډ وركوي. ترويجي برناما د كليوالو خلكو د ژوندانه په بېلابېلو اړخونو لكه كرنه، روغتيا، كورنۍ مديريت، ښوونه او روزنه، ټولنيزې اړيکې، چاپېريال ساتنه او نور برخو كې پلي كېدای شي (Hamad & khezraji, 2011) او (Groninger & Pense, 2013). د كرنيزو ترويجي برنامو پلانون يوه مهمه پروسه ده چې د كليو او ولسواليو په كچه د بزگرانو او مالدارانو اړتياوې، ستونزې، شته منابع او د كرنې سكتور پراختيايي مؤخې په بر كې نيسي. (بهرام، ۱۳۹۴؛ فضل، ۱۴۰۱). دا پروسه د كرنې د پراختيا، د بزگرانو او كليوالو خلكو د لوړتيا لوړونې او د پايداره (پايښت لرونكې) كرنې د ملاتړ لپاره ترسره كيږي (Al-khazraji, 2018). ددغې څېړنې مؤخه د ولسواليو په كچه د كرنيزو ترويجي برنامو د پلانونو ميكانيزم، ستونزو او حل لارو بيانول دي. معلومات د كابل ولايت سروبي ولسوالۍ له ترويجي واحد، مخكښو بزگرانو او سيمه ايزو مشرانو څخه د مركو او متركزو گروپي بحثونو له لارې راټول شوي دي.

د ستونزې بيان

د ولسوالۍ، ولايت او ملي كچه د كرنيزو ترويجي برنامو پلانون د ترويجي خدمتونو په وړاندې كولو او د بزگرانو د ستونزو په حل كې بنسټيزه موضوع گڼل كيږي. اما ليدل كيږي چې ترويجي خدمتونه په ښه توگه بزگرانو ته نه رسيږي او د دوی په ژوند كې كوم مثبت بدلون نه ليدل كيږي. په ډېری ځايونو كې بزگران له ترويجي خدمتونو څخه خوښ نه دي او ويل كيږي چې د نورو عوامو ترڅنگ د ولسواليو په كچه د ترويجي برنامو نه پلان يې يو عامل دی؛ د دغې ستونزې سپړل ددغې څېړنې بنسټ جوړوي.

د څېړنې تگلاره

دغه څېړنه په لومړنيو او دوهمي ارقامو ولاړه ده. د كابل ولايت سروبي ولسوالۍ د كرنيز ترويج واحد د پېښېزې مطالعې (Case study) په توگه په پام كې نيول شوی دی. معلومات د ترويج له سيمه ايزو مامورينو، مخكښو بزگرانو او د كليو له مشرانو څخه د متركزو گروپي بحثونو او مركو له لارې راټول شوي دي. همدارنگه له كتابخانه يي ميتود څخه گټه اخيستل شوې ده او معلومات له بيلابيلو علمي مقالو او تخنيكي راپورونو څخه ترلاسه شوي دي. لومړني معلومات د يادې ولسوالۍ له ۴۰ تنو مخكښو بزگرانو او سيمه ايزو مشرانو څخه د تنظيم شوي پوښتنليک له لارې معلومات راټول شوي دي. د دوی اندونه او نظرونه د څېړنې په موندنو كې ځای پرځای او پر بنسټ يې د څېړنو پايلې ترلاسه شوي دي. د سروبي ولسوالۍ د كابل ولايت له مهمو ولسواليو څخه ده چې د كابل - جلال آباد په لويه لاره د كابل ښار په شپته كېلو مټري كې پرته ده. نسبتاً يوه كرنيزه ولسوالۍ ده. كرنه او مالداري يې د ډېری اوسېدونكو معيشت گڼل كيږي. عمده كرنيز پيداوار يې له غنمو، جوار، انار او بېلابېلو سبزيجاتو څخه عبارت دي. د عامه ترويجي خدمتونو ترڅنگ نړېوالې او ملي مؤسسې او خصوصي سكتور هم په دغه ولسوالۍ كې بزگرانو ته ترويجي خدمتونه وړاندې كوي.

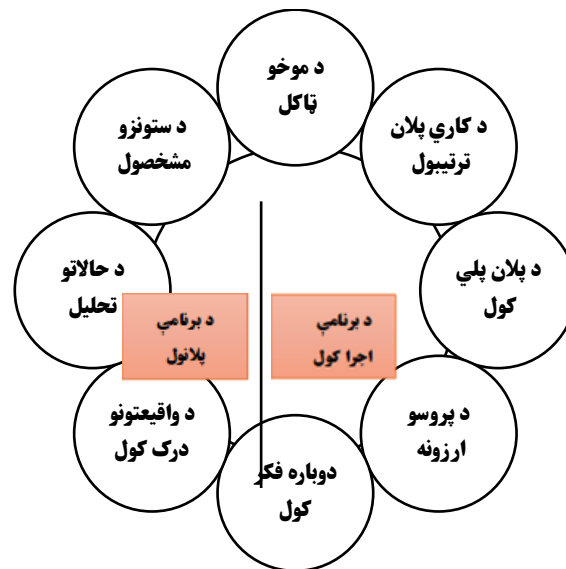
د كرنيزو ترويجي برنامو پلان

د ترويجي برنامو پلانون په يو ځانگړي وخت كې د ترويجي فعاليتونو، لازمي بوديجې، بيلابيلو پروژو، تخنيكي كسانو، اړوندو مهارتونو او نور له پلان څخه عبارت دی چې معمولاً هر كال د ولسوالۍ په كچه د ترويجي واحد له لوري ترسره كيږي (بهرام، ۱۳۹۴). د كرنيزو ترويجي برنامو د پلانونو او پلي كولو لپاره يو شمېر اصول او پړاونه شتون لري (Suvedi & Stoep, 2016). د دغو اصولو له مخې د ترويج فني كاركونكي او ادارې كولای شي خپلې برنامې پلان او په ښه توگه پلي كړي دغه اصول په لاندې ډول دي:

۱- د معلوماتو او حقايقو راټولول: د ترويجي برنامو د پلانونې پروسه د حقايقو پر بنسټ او تحليل ولاړه وي، د معلومات راټولول ددغې پروسې د پيل ټكي گڼل كيږي. د بزگرانو او كليوالو خلكو په اړه كافي او كره معلومات له بېلابېلو سرچينو څخه راټولېږي. د بېلگې په توگه لومړني معلومات له بزگرانو، بزگريزو سازمانو، سيمه ايزو شوراگانو څخه د سروبي، متركزو گروپي بحثونو او ناستو له لارې او دوهمي معلومات د ترويجي ادارو له تيرو يادښتونو او دفترونو څخه راټولېږي (فضل، ۱۴۰۱). په دغو معلوماتو كې د

کلیوالو خلکو او بزرگانو د ژوند پورې تړلې چارې (د خلکو اقتصادي او ټولنیز وضعیت، سوداګرۍ، کروندې او فارمونه، د ټکنالوژۍ کچه، د کرنې سیستم، د ښوونې او روزنې کچه، له نورو خلکو او مارکیټ سره اړیکې، ترانسپورټي اسانتیاوې، کلیوالي زېربناوې، پورنه او کرهځي سیستم، بازار/ بازارموندنه، د محصولاتو د ارزښت علاوه کېدو فعالیتونه او وضعیت، د خلکو ترمنځ همکاري او ملاتړ او نورې اړینې موضوعګانې شاملې وي (Pense, & Groninger, 2013) او (Suvedi & Stoep, 2016).

۲- د وضعیت تحلیل: د راتولو شویو معلوماتو په رڼا او د مخکینیو تجربو په پام کې نیولو سره د سیمې اوسنی اقتصادي، ټولنیز او فرهنګي وضعیت تحلیل او راتلونکې اړتیاوې په پام کې نیول کېږي (Subhash, 2017).



ډیاګرام ۱: د ترویجې برنامو د پلټولو او پلي کولو پړاونه

۳- د ستونزو پېژندل: د تحلیل پر بنسټ د ستونزو تشخیص یو مهم پړاو دی. په ترویجې برنامو کې لومړیتوبونه او ستونزې د شته منابعو او وخت په پام کې نیولو سره ټاکل کېږي. بزرگان او کلیوال خلک ډېرې زیاتې ستونزې لري او د ځینو محدودیتونو لکه د ماهر و کسانو، کافي بودیجې، امکاناتو او وسایلو د نه شتون له کبله د دوی ټولې ستونزې په یو وخت کې نه شي حل کېدای. کافي وخت نه درلودل هم یو ستر محدودونکی لامل دی. پدې توګه نه یواځې کلیوال خلک او بزرگان بلکې تمویلونکي ادارې هم د زیاتې مودې لپاره د پایلو د ترلاسه کېدو انتظار نه شي کولای. ښه به وي چې د دغو ټولو لاملونو په پام کې نیولو سره په ترویجې برنامو کې لومړیتوبونه په ګوته شي (Suvedi & Stoep, 2016). یواځې هغه مهمې او لوېې ستونزې په نښه شي چې د موجوده منابعو او وخت په درلودو سره حل کېدای شي (فضل، ۱۴۰۱). داسې ستونزې ونه ټاکل شي چې مدیریت یې ستونزمن وي. په هر حالت کې د برنامې ناکامي؛ په ترویجې ادارو د خلکو د بې باوري او مایوسۍ سبب ګرځي. د ستونزو د پېژندو او لومړیتوب په وخت کې له سیمه ایزو خلکو سره یوځای کار کول او د ستونزو د ونې رسمول (د اصلي ستونزو، د ستونزو د رینښو او اغېزو) مشخصول ډېره مرسته کوي (Sagar, 2023). ددې ترڅنګ ترویجې برنامې چې د کلي، ولسوالۍ، ولایت او ملي کچه جوړېږي باید یو له بل سره همغږی ولري؛ یو د بل پر خلاف نه وي (فضل، ۱۴۰۱). اساسي مؤخه د بزرگانو او کلیوالو خلکو د ستونزو حل او هغوی ته ترویجې خدمتونه وړاندې کول وي. همدا ډول د یوې ځانګړې څانګې ترویجې برنامه د بلې څانګې د ترویجې برنامې سره په تضاد کې نه وي (بهرام، ۱۳۹۴). د ولسوالۍ/ په سیمه ایزه کچه ترویجې واحدونه نه شي کولای خپلې ترویجې برنامې په یواځې ځان ترتیب او پلي کړي (Sagar, 2023). د ترویجې برنامو پلان او پلي کول د سیمې د خلکو، ملي او نړیوالو مؤسسو/ سازمانونو او د خصوصي سکتور ګډون او ملاتړ ته اړتیا لري (بهرام، ۱۳۹۴). ترویجې پلان باید په ښکاره توګه ددغو مؤسسو رول او د مؤخو د ترلاسه کېدو لپاره د هغو له خوا ترسره کېدونکي فعالیتونه روښانه کړي (Kock et al., 2010). د هرې ترویجې برنامې د پلټولو او پلي کولو په

پروسه کې د خلکو ګډون، د هغوی د نظرونو اورېدل، له هغوی سره سلا او مشورې کول د برنامې د ښه پلې کېدو او ښو پایلو د ترلاسه کېدو لامل ګرځي (Groninger, & Pense, 2013).

۴- د مؤخو ټاکل: مؤخې د مهم او لویو ستونزو د حل او د بزرګانو د اړتیاوو پر بنسټ ټاکل کېږي مؤخې باید په ښکاره او څرګنده توګه بیان شي. داسې مؤخې وټاکل شي چې د ترلاسه کېدو وړ وي (Hamad & khezraji, 2011).

۵- کاري پلان او مهال ویش: کاري پلان ترتیبول د ترویجې برنامې د پلانونو د پروسې یو بل مهم پړاو دی. کاري پلان باید په لیکلې ښه شتون ولري او په واضح ډول په کې ذکر شوي وي، چې څوک، کوم کار په کوم وخت په څه ډول او په څومره ظرفیت سره ترسره کوي. د ترویجې برنامې په پلې کېدو کې کومې مؤسسې، سازمانونه او نورې خواوې دخپلې دي او د کومو کارونو د ترسره کېدو وړتیا او مسؤلیت لري (Al-khazraji, 2018). د بیلګې په توګه د محصولاتو د بازارموندنې په برخه کې د بزرګانو روزنه د چاله خوا په کوم وخت کې په څومره ظرفیت ترسره شي. داسې موضوعاګانې باید په واضح توګه په کاري پلان کې ځای پرځای شي. کاري پلان باید ټول اړینې برخې ولري او هیڅ مهم ټکی پاتې نه شي.

۶- د کاري پلان تعقیب او د برنامې عملي کول: د کاري پلان عملي کول د ترویجې برنامې بل مهم اصل او پړاو دی. د ترویج د کارکوونکو له خوا د بزرګانو روزنه، د ښوونیزو قطعو رامنځته کول، د بزرګانو سره منظمې لېدنې او کتنې، د بزرګانو د سیمه ایزو ښوونځو رامنځته کول (FFSs)، د نورو بېلابېلو لارو له مخې د بزرګانو ظرفیت لوړول، د نویو تکنالوژیو انتقال او لېږد، تشویقي مرستې او داسې نور هغه فعالیتونه دي چې په دغه پړاو کې ترسره کېږي (Mayzelle et al., 2015). په دغه پړاو کې د بزرګانو د روزلو او د نویو تکنالوژیو د معرفي کولو وروسته د بزرګانو د وضعیت په اړه معلومات او نظر ترلاسه کول مهم دي (Pense, & Groninger, 2013).

۷- د کاري پرمختګ ارزونه: د کاري پرمختګ ارزونه موږ ته ښیي چې څومره توانېدلي یو خپلې مؤخې ترلاسه کړو (Sargar, 2023) او (Suvedi & Stoep, 2016). د هر ترویجې برنامې لپاره د ارزونې منظم سیستم اړین دی؛ ترڅو پوه شو چې کارونه په څه ډول ترسره شوي دي. د ترویجې برنامو ارزونه یو دوامداره پروسه وي چې د برنامې د پلې کېدو پایلې اندازه او ارزوي؛ ترڅو ډاډ ترلاسه شي چې د برنامې ټول پړاونه په سمه توګه ترسره شوي دي (Suvedi & Stoep, 2016). ارزونه په رسمي او غیر رسمي توګه ترسره کېږي او د برنامې په مهموالي، د فزیکي او مالي منابعو، امکاناتو او وخت په موجودیت پورې اړه لري (Sagar, 2023).

۸- د برنامې بیاکتنه او اصلاح کول: د ارزونې د پایلو پر بنسټ د برنامو د پلان د پروسې کتنه ضروري ده. که اړتیا وي؛ اصلاح د شي. بیاکتنه یواځې د برنامې د ګډونوالو په واسطه نه ترسره کېږي بلکې د اړوندو ماهرینو، ترویجې ادارو، سیمه ایزو بنسټونو نظرونه هم په کې اړین دي. د پلان د پروسې بیا کتنه په برنامو کې د اړینو او مهمو اصلاحاتو او بدلونونو په راوړلو کې ډېره مرسته کوي (Al-khazraji, 2018). د یادونې وړ ده چې ترویجې برنامه د فعالیتونو یوه ثابته لړۍ نه ده بلکې داسې پلانیږي چې وخت په وخت یې د پایلو څارنه او ارزونه ترسره شي؛ ترڅو د برنامې د تطبیق اندازه معلومه شي. د ارزونې د پایلو پر بنسټ کولای شو چې برنامه د اړتیا په صورت کې تعدیل او خپلې مؤخې په ټاکلې وخت کې ترلاسه کړو (Sagar, 2023). د ترویجې برنامو پلان باید د ټولنې د غړو (کوچنیو، متوسطو او لویو بزرګانو او په کلي کې د نورو تولیدونکو) ترمنځ د ګټو مساوي ویش ډاډمن کړي (Pense, & Groninger, 2013).

موندنې ښیي چې په ټولنه (کلي یا ولسوالۍ) کې معمولاً منابع او نفوذ لرونکي خلک د بې وزله او کمو سرچینو لرونکو خلکو په نسبت د ترویجې برنامو د پلې کېدو له لارې ډېره ګټه ترلاسه کوي (فضل، ۱۴۰۱). دا کار کېدای شي ټولنیز توپیرونه او فشارونه رامنځته یا زیات کړي او په ترویجې ادارو د خلکو باور له منځه لاړ شي. د ترویجې برنامو د پلان په پروسه کې د ټولنې په کمزورو او بې وزله خلکو باندې ټینګار کول ضروري دي (Kock et al., 2010). په ترویجې برنامو کې باید په ښکاره ډول د سرچینو شتون او فعالیتونه په ګوته شي. څومره فزیکي او انساني منابع (بیسې، وسایل او بشري قوه او نور) شتون لري. په څه ډول دغه سرچینې ځانګړې او په کار واچول شي ترڅو په ښه توګه د برنامې د عملي کولو او پلې کولو ډاډ ترلاسه شي (Groninger, & Pense, 2013).

د کرنیزو ترویجې برنامو پلانونه د منابعو د بې ځایه لګښتونو څخه مخنیوي کوي. د سیمه ایزو ترویجې کارکوونکو لپاره ښه لارښود ګڼل کېږي. په کارونو کې تسلسل رامنځته کوي، د راتلونکو پرېکړو او پلانونو لپاره کره او دقیق معلومات برابروي، د سیمه ایزو او

اداري ملاتړ سبب کيږي، سيمه ايزې رهبرۍ ته پراختيا ورکوي او د احتمالي شخړو او خطرونو مخنيوي کوي (بهرام، ۱۳۹۴؛ Sagar, 2023؛ Subhash).

بحث او مناقشه

د ترلاسه شويو معلوماتو پر بنسټ، د هېواد د نورو ولسواليو په شکل د سروبي په ولسوالۍ کې هم هر کال کرنيزې ترويجي برنامې پلانيږي. اما ځينې عوامل يې د پلان او په عمل کې د پلي کېدو مانع گرځي. د بوديجې او وسايلو کموالۍ، د ماهر و فني کارکوونکو نه شتون، د ظرفيت کموالۍ، په پراکندنه ډول د ولسوالۍ په کچه د گڼ شمېر بزرگرانو شتون يې ستر لاملونه دي. فعالاً د ولسوالۍ په کچه اوه تنه تخنيکي او خدماتي کارکوونکي شتون لري چې په هيڅ ډول نه شي کولای د ولسوالۍ په کچه گڼ شمېر کليو ته ترويجي خدمتونه وړاندې کړي. ددې ترڅنگ د تخنيکي کارکوونکو لپاره د نقلیه وسايطو نه شتون هم ددغه کار مخه نيولې ده.

لومړی جدول د ولسوالۍ په کچه د ترويجي برنامو د پلان په اړه د مخکېنيو بزرگرانو او د کليو د مشرانو اندونه او نظرونه ښيي. په دغه جدول کې د ترويجي پلان په اړه بېلابېل نظرونه وړاندې او د ليکرت سکيل په واسطه تحليل شوي دي. ددغه جدول د معلوماتو پر بنسټ د ترويجي برنامو پلانونه د ځينو محدوديتونو له کبله په اصولي ډول نه ترسره کيږي او ټاکل شوي شرايط او پړاونه په پام کې نه نيول کيږي. ډېری وخت دغه پلانونه نيمگړي وي، په دقيقه توگه د ولسوالۍ په کچه د خلکو څخه معلومات نه راټوليږي، راټول شوي معلومات په کره او علمي توگه نه تحليل کيږي، د خلکو ستونزو ته لومړيتوب نه ورکول کيږي، ډېری وخت د پلان مؤخې روښانه نه وي، حتی د شته منابعو په اړه هم معلومات نه وي. د سيمه ايزو همکارانو ترمنځ همغږي شتون نه لري. د برنامو د پلانونې په پروسه کې بزرگرانو او کليوالو خلکو ته د گډون زمينه نه برابريږي.

د برنامو د پلي کولو لپاره يو واضح کاري پلان شتون نه لري. د پايلو بيا ارزونه او کتنه نه ترسره کيږي. ډېری وخت ترتيب شوی پلان د کاغذ پرمخ پاتې وي. د ترويجي خدمتونو په اړه د بزرگرانو د خوښې کچه ډېره ټيټه ده. په دغه مطالعه کې ترويجي خدمتونه له ټولو هغو هڅو څخه عبارت دی چې د بيلابيلو ادارو له خوا د بزرگرانو د ستونزو د حل او ټولنيز-اقتصادي ژوند د ښه کېدو په خاطر ترسره کيږي. د بېلگې په توگه د بيلابيلو لارو په واسطه د بزرگرانو د ظرفيت لوړول، د بزرگرانو د هڅونې په خاطر د توليد عوامل برابرول، نندارتونونو ته دعوت، له کروندو لېدنه، له بزرگرانو سره د ستونزو په اړه بحثونه کول، په گروپونو کې د بزرگرانو ځای پر ځای کول او داسې نورې هڅې شاملې دي.

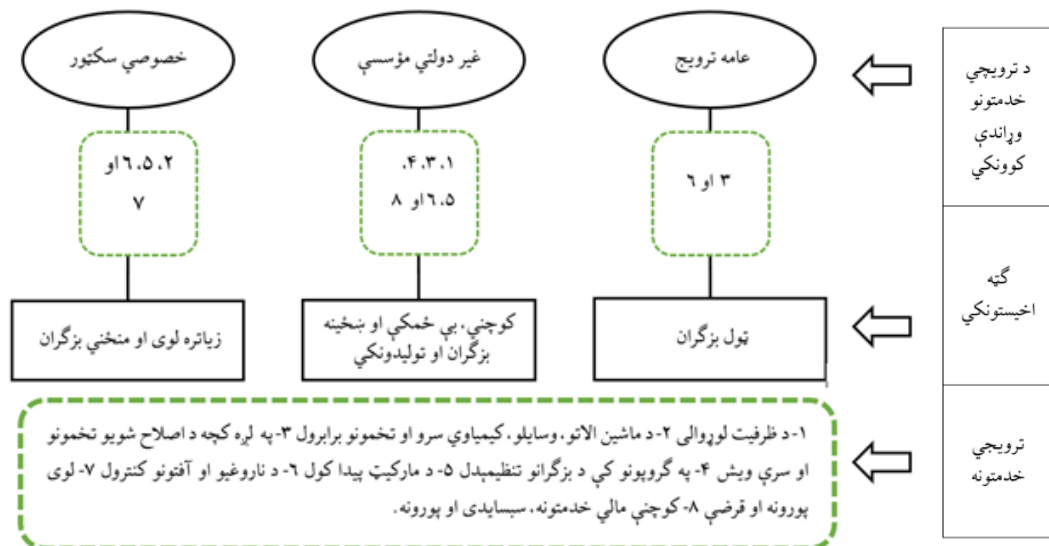
جدول ۱: د ولسوالۍ د ترويجي برنامو د پلان په اړه معلومات

گڼه	بيانه	ډېر موافق يم	موافق يم	موافق نه يم	بېخي موافق نه يم	سلنه
۱	د ترويجي برنامو د پلان په اړه راڅخه پوښتنه شوې او معلومات راڅخه ټول شوي دي.	۵	۵	۴۰	۵۰	۱۰۰
۲	د راټولو شويو معلوماتو په تحليل او د بزرگرانو د ستونزو په پېژندو او لومړيتوب په غونډو کې مې گډون کړی دی.	۱۰	۵	۴۵	۴۰	۱۰۰
۳	د ولسوالۍ په کچه د ترويجي پلان مؤخې راته روښانه دي.	۲۰	۲۰	۴۵	۱۵	۱۰۰
۴	د ولسوالۍ په کچه د ترويجي پلان د تطبيق په خاطر د شته منابعو په اړه معلومات لرم.	۵	۱۰	۳۵	۵۰	۱۰۰
۵	د کليوالو، بزرگرانو، خصوصي سکتور، د ترويج د مامورينو او د مؤسسو د کارکوونکو په ناستو کې مې گډون کړی دی.	۱۰	۱۰	۱۰	۷۰	۱۰۰
۶	د ترويجي برنامو په پلي کې مې گډون کړی دی.	۲۰	۲۵	۲۵	۳۰	۱۰۰
۷	د ترويجي واحد له خوا د برنامو د پلي کېدو لپاره د روښانه او څرگند کاري پلان په اړه معلومات لرم.	۰	۰	۲۰	۸۰	۱۰۰

۸	د ترویجې برنامه د پایلو د ارزونې پروسه کې مې ګډون کړی دی.	۱۰۰	۱۰۰	۰	۰	۰
۹	د ترویجې برنامه د بیا کتنې او اصلاح جلسه کې مې ګډون کړی او نظر مې وړاندې کړی دی.	۱۰۰	۱۰۰	۰	۰	۰

منبع: له سیمې راټول شوي معلومات، ۱۴۰۳ هـ. ل.

بزرګانو په خپلو ګروپي بحثونو کې په ډاګه کړه چې د دولتي او د خصوصي سکتور له خوا ترسره شوي ترویجي خدمتونه کم دي، ددې ترڅنګ کوم خدمتونه چې د ملي او نړیوالو مؤسسو له خوا ترسره کېږي، هغه هم بسنه نه کوي او بل دا چې په توزیع کې یې عدالت په پام کې نه نیول کېږي. د بزرګانو تخنیکي زده کړې په ښه توګه نه ترسره کېږي. معمولاً هر کال د ولسوالۍ په کچه ۲۰ سلنه بزرګانو ته اصلاح شوی تخم او کیمیاوي سره د دولت او د ملګرو ملتونو د خوراک او کرنې د نړیوال سازمان په ګډه همکاري ویشل کېږي. د ترویج سیمه ایز مامورین د امکاناتو د نشتوالی له کبله یوآڅې ۱۲ سلنه بزرګانو ته ترویجي خدمتونه رسولی او بزرګانو ته د بېلابېلو برنامه لکه د بزرګانو د سیمه ایزو ښوونځي رامنځته کول، ښوونیزې قطعې رامنځته کول، نندارتونونه ته د بزرګانو دعوت، په دفتر کې کتنې، له بزرګانو سره په مسجدونو، حجرو، هدیرو او نورو ټولنیزو ځایونو کې کتنې، د بزرګو کورنۍ ته تګ او له نورو لارو یې د هغوی د ظرفیت لوړونه کړې ده. د لومړي جدول معلومات ښیي چې د ولسوالۍ په کچه بزرګان د ترویجي خدمتونو له کمیت او کیفیت څخه راضي نه دي، ډېری بزرګانو ته ترویجي خدمتونه نه رسېږي. د همغږۍ او د یو شفاف میکانیزم د نشتوالی له کبله هغه ترویجي خدمتونه چې د بهرنیو او کورنیو انجوانو له لارې صورت نیسي، بسنه نه کوي، په ځینې حالاتو کې یې کیفیت معیاري نه وي او نشی کولای چې د بزرګانو او مالدارانو ستونزې حل کړي. د خصوصي سکتور له خوا ترسره کېدونکي ترویجي خدمتونه بزرګانو ته په ډېره لوړه بیه تمامېږي او بزرګان د کمزوري اقتصادي وضعیت له کبله نه شي کولای چې له دغه خدمتونو څخه ګټه واخلي.



ډیاګرام ۲: د سروبي په ولسوالۍ کې ترویجي خدمتونه، وړاندې کوونکي او اخیستونکي ځایستونکي

د دویم ډیاګرام د معلوماتو پر بنسټ، د سروبي په ولسوالۍ کې د عامه ترویجي خدمتونو ترڅنګ غیر دولتي مؤسسې او خصوصي سکتور هم د ترویجي خدمتونو په وړاندې کولو او د بزرګانو د ظرفیت په لوړوالی کې په کار بوخت دي. زیاتره کوچني، بې ځمکې او ښځينه بزرګان د غیر دولتي مؤسسو له خوا روزل کېږي او د هڅونې او نوې تکنالوژي د دودولو په خاطر مرسته ورسره کېږي، لوی او منځني بزرګان د خصوصي سکتور سره وصل دي او د پیسو په مقابل کې ځینې ترویجي خدمتونه، وټرنري خدمتونه، ماشین الات، او نور وسایل ترلاسه کوي. دولتي ترویج ټولو بزرګانو ته خدمتونه وړاندې کوي، اما د غیر دولتي مؤسسو او خصوصي سکتور په پرتله یې د خدمتونو ساحه محدوده او یواځې په کمه اندازه د اصلاح شویو تخمونو ویش او د ناروغیو او آفتونو د کنټرول په برخه کې مرسته کول دي. لویه ستونزه چې د ولسوالۍ په کچه یې د ترویجي خدمتونو د وړاندې کولو مخه نیولې ده، پېچلی اداري سیستم، د همغږۍ نشتوالی او د منظم کاري پلان او ترویجي برنامه د پلان نشتوالی دی.

پايله

د ترويجي برنامو پلانول، په ښه توگه د ترويجي خدمتونو د وړاندې کولو ډاډ ورکوي. د ولسواليو په کچه ترويجي خدمتونه په سمه توگه نه ترسره کېږي، په پايله کې بزگرانو ته ترويجي خدمتونه په ښه کيفيت او مناسب وخت نه رسېږي چې د هغوی د ناخوښي او د کروندو څخه د کمو عايدو د ترلاسه کېدو سبب گرځي. که څه هم د سروبي ولسوالۍ په کچه د ترويجي خدمتونو بېلابېلو وړاندې کوونکي شتون لري، مگر د ترويجي واحد له خوا د ترويجي برنامو د پلان او د همغږۍ د نشتوالی له کبله دغه ستونزه په خپل ځای پاتې ده. ډېری ترويجي خدمتونه يې د خزانې کمپاين تر عنوان لاندې د غنمو د اصلاح شويو تخمونو او کيمياوي سرو ویش او د غنمو د کښت اړوندو موضوعگانو د زده کړو پورې محدودېږي، په داسې حال کې چې بزگران ظرفيت لوړونې ته، د هڅونې په خاطر بلاعوضو مرستو او سبسايډي ته او د خپلو گډو ستونزو د حل په خاطر په ځانگړو بزگريزو گروپونو کې منظمېدو ته اړتيا لري. په پايله کې ويلی شو چې د ولسوالۍ په کچه ترسره شوي ترويجي خدمتونه په هيڅ ډول د بزگرانو په ځانگړي توگه د کوچنيو بزگرانو او توليدوونکو ستونزې نه شي حل کولای او يو ستر لامل يې د ولسوالۍ په کچه د ترويجي برنامو کمروزي پلان يا د پلان نه شتون دی.

وړاندیزونه

د ولسوالۍ په کچه د ترويجي خدمتونو د وړاندې کولو پلان بايد هر کال په ښه توگه د ټولو ذيدخلو کسانو په فعال گډون او مسؤليت پذيری سره ترسره شي. همغږی د رامنځته او د يو منظم کاري چوکاټ له مخې چې د ټولو برخو فعاليتونه او د فعاليتونو مهال ویش په کې څرگند وي؛ کارونه د پلان شي. ترويجي پلان بايد د ولسوالۍ په کچه د منابعو او د کرنې وزارت او اړوندو ادارو د بوديجې په پام کې نيولو سره ترتيب شي. د ترويج سيمه ايزو مامورينو ته د ترويجي پلان د پلي کولو لپاره امکانات او وسايل برابرول اړين دي. همدارنگه زده کړو ايزو وسايلو ته اړتيا ده. اړينه نه ده چې د ترويج تخنیکي مامورين هره ورځ په دفتر کې حاضري ولري، کونښن د وشي چې دوی د منظم پلان له مخې په کليو او بانډو کې له بزگران سره وخت تير کړي. بزگران په گروپونو کې منظم کړي د هغوی د کروندو او کارو بارونو په ښه کېدو او محصولاتو ته يې په بازار موندنه کې پوره مرسته او همکاري وکړي. د ترويج مامورينو د کارونو د څارنې او ارزونې يو منظم سيستم شتون اړين دی. د ترويجي خدمتونو وړاندې کوونکي او بزگران بايد د ترويجي برنامو د پلانونو په پروسه کې په بشپړه او فعاله توگه برخه واخلي.

ماخذونه

- ۱- بهرام، غلام محمد. (۱۳۹۴). د کرنيزو پروگرامونو پلانونه. درسي کتاب. کابل پوهنتون نشرات.
- ۲- فضل، فضل الدين. (۱۴۰۱). مبادی ترويج زراعتی، کتاب درسي. نشرات مطبعه عازم.
3. Abbas, M., Lodhi, T. E., Aujla, K. M., & Saadullah, S. (2009). Agricultural extension programs in Punjab, Pakistan. *Pakistan Journal of Life and Social Sciences*, 7 (1), 1-10.
4. Al-khazraji, R. M. I. (2018). Applied Extension Planning Process and Its Importance for Ministry of Agriculture. *Journal of Agriculture and Veterinary Science*, volume 11, issue 12.
5. Groninger, J. W., & Pense, S. L. (2013). Expectations of agricultural extension programmes among local agents and international support personnel in south-eastern Afghanistan. *Outlook on Agriculture*, 42(1), 17-23.
6. Hamad, T. N., & Al_khezraji, R. M. I. (2011). The Knowledge of Components of Extension Planning Process and its Importance for Ministry of Agriculture. *Euphrates Journal of Agricultural Science*, 3
7. Kock, T. K., Harder, A., & Saisi, P. (2010). The provision of extension services in Afghanistan: What is happening. *Journal of International Agricultural and Extension Education*, 17(1), 5-12.
8. Mayzelle, M., Santibañez, M. P., Schweiger, J., & Jallo, C. (2015). Assessment of Information and Communication Technologies in Afghan Agricultural Extension. *Government of the United States of America, University of California: Oakland, CA, USA*.
9. Pense, S. L., & Groninger, J. W. (2013). Assessing extension education efforts in Afghanistan through the eyes of US agricultural support personnel. *Online Journal for Workforce Education and Development*, 6(1), 4.
10. Sagar M. (2023). Agricultural Extension with Global Innovation. Kalyani Publications.
11. Subhash H. (2017). An Introduction to Agricultural Social Sciences. New Vishal Publications.
12. Suvedi, M., & Stoep, G. V. (2016). Improving the monitoring and evaluation of agricultural extension programs. *USAID. MEAS discussion paper*, 5.